

国务院第五次廉政督察组办公室 国有资产监督管理委员会办公厅

国资厅改革〔2018〕698 号

关于中央企业采购与招投标风险提示的函

各中央企业：

习近平总书记多次强调，要增强驾驭风险本领，健全各方面风

险防控机制，健全事前、事中、事后风险防控体系，把重大风险防控作为重中之重，建立健全重大决策风险评估机制，坚决守住不发生系统性、区域性风险的底线。中央企业作为国民经济的重要支柱，承担着保障国家经济安全、维护国家利益的重要使命。在采购与招投标活动中，中央企业面临着诸多风险，如信息不对称、利益输送、围标串标等，这些风险不仅损害了企业的利益，也影响了国家的经济安全。因此，中央企业必须高度重视采购与招投标活动的风险管理，建立健全风险防控机制，确保采购与招投标活动的公平、公正、公开。

国务院第五次廉政督察组办公室
国有资产监督管理委员会办公厅

(一)应招标未招标。一是将必须进行招标的项目化整为零或

避招标。如某集团下属某一人... 2017年12月...

... 2017年12月...

图例表... 2017年12月...

... 2017年12月...

(二)向中标者授意... 2017年12月...

... 2017年12月...

... 2017年12月...

(三)不按评标结果定标。《中华人民共和国招标投标法实施

条例》规定,国有资金占控股或者主导地位依法必须进行招标的

项目,招标人应当确定排名第一的中标候选人为中标人。

... 2017年12月...

(四)制度不规范或不健全。一是制度不规范。如某集团所属某

二级企业制度规定,战略合作伙伴可不经招标直接与本公司所

正，不收行中批三。程官自个对来因来丁猎你

— 36 — 周半一木源力式木购制达帝寺物资

“日尔不立立不的，德不尔立立不”

其中,与已列入黑名单的企业签订施工合同

二作正在进行中。四是重大采购事项未执

甘佳田所屬廿一級企業，於工程項目切切切

(五) 边反止

集团所属其二

Journal of Management Education 36(7) 809-824

施工合同 183.6 亿元，

4 亿元,有关责任追究

行“三重一大”制度。如

维培各主

维培各主

维培各主

维培各主

维培各主

维培各主

维培各主

维培各主



2015年10月18日